

## Kolumne Nachhaltig erfolgreich mit Strategie

13-2018

**Wiebke Brüssel**

bruessel@strategiebuero-nord.de

**Juli 2018**

**Download:**

Diesen Beitrag können Sie auf unserer Homepage im Bereich „Strategie-Impulse“ als PDF-Datei herunterladen.

Der Beitrag erschien im Juli 2018 auf den Exxtra Seiten Bremen ([www.exxtraseiten.de](http://www.exxtraseiten.de)).

### Nachhaltig rechnet sich

Keine Frage, es gibt immer mehr Bereiche, in denen „Weiter so“ nicht mehr funktioniert. Bei der Nachhaltigkeit unseres Handelns sollte sich wirklich schnell etwas ändern. Das betrifft uns als Privatmenschen, aber auch als Unternehmerinnen und Unternehmer. Aber geht das – nachhaltig und umweltfreundlich arbeiten und dabei wirtschaftlich sein?

Es gibt Unternehmen, die das tatsächlich schaffen und so beweisen, dass sich Nachhaltigkeit rechnen kann. Im Juni hatten wir Glück, bei einer Veranstaltung in einer solchen Firma zu Gast zu sein: im Atlantic Sail City in Bremerhaven.



das  
Hotel

Dieses Hotel ist nicht nur in der eigenen Branche ein Vorbild. Das Team hat es geschafft, das Thema „Nachhaltigkeit“ gemeinsam anzupacken und daraus einen wirtschaftlichen Erfolg zu machen.

Einige Beispiele sind: ökologische Reinigungsverfahren, Minimierung von Abfall in allen Bereichen (die „Restessen“ werden bestimmt bald zum Kult), Einkauf bei regionalen Anbietern, ein nachhaltiges Energiekonzept und mitarbeiterfreundliche Arbeitsmodelle. Ich könnte noch mehr aufzählen, und bestimmt wird das Team in Zukunft noch viele Ideen erarbeiten und umsetzen.

Was hat dieses Hotel, das andere Unternehmen (noch) nicht haben? Unter anderem haben Management und Team

- eine starke Vision, möglichst viele Prozesse nachhaltig und umweltfreundlich zu gestalten,
- die Freiheit, Änderungen selbständig durchzuführen – auch wenn man Teil einer Unternehmenskette ist,
- eine Unternehmenskultur, die Lust auf ständige Weiterentwicklung macht,
- ein Forum, in dem alle Angestellten, egal welcher Hierarchie-Ebene, ihre Ideen präsentieren können, und

- ein ehrliches Interesse am Wohl der Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Das drückt sich auch in familienfreundlichen Arbeitsmodellen und einem Gesundheitsmanagement aus.

So weit so gut, aber wie können Sie das auf Ihre Branche übertragen? Hier sind einige strategische Tipps:

- Denken Sie Ihre Prozesse neu – und prüfen Sie dabei, welche Komponenten oder ganze Prozesse nachhaltig gestaltet werden können. Übrigens: Prozesse regelmäßig zu hinterfragen ist Teil einer guten Strategie.
- Alle Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter können und sollen Ideen zur Verbesserung der Nachhaltigkeit entwickeln. **Alle** Ideen werden ernst genommen und wenn möglich umgesetzt.
- Geben Sie dem „Not-Invented-Here“-Faktor, also der Ablehnung von Ideen, nur weil jemand anders sie hatte, keine Chance.
- Beziehen Sie so weit wie möglich das direkte geografische Umfeld ein. Das können zum Beispiel regional ansässige Zulieferer sein. So hält man Lieferzeiten und -wege kurz und unterstützt die heimische Wirtschaft.
- Eine Kultur der Offenheit und der Bereitschaft zu Veränderungen hilft dabei enorm. Gibt es die in Ihrem Unternehmen schon?
- Vielleicht entdecken Sie dabei völlig neue Geschäftsmodelle oder Möglichkeiten zur Diversifizierung. Der Megatrend „Neo-Ökologie“ hat schon viele dazu inspiriert, neue erfolgreiche Business-Ideen zu entwickeln.

Uns vom Strategiebüro Bremen liegt das Thema „Nachhaltigkeit“ ganz besonders am Herzen. Deshalb freue ich mich darüber, dass es immer mehr Unternehmerinnen und Unternehmer gibt, die sich genauso wie wir der Nachhaltigkeit verpflichtet fühlen. Also packen wir es gemeinsam an und machen wir die Welt zu einem besseren Ort – und verdienen auch noch Geld damit!

In diesem Sinne wünsche ich Ihnen noch einen schönen Sommer.

## Redaktionelle Hinweise

### Über die Autorin

Wiebke Brüssel ist Diplom-Betriebswirtin und Geschäftsführende Gesellschafterin des Strategiebüro Nord.

Das Strategiebüro Nord arbeitet für Unternehmen und Organisationen im privaten, sozialen und öffentlichen Bereich, für Gründer und für Firmen am Anfang ihrer Entwicklung.

Dabei geht es um individuelle Fragestellungen, die sich oft aus den Trends unserer Zeit ergeben. Hierfür entwickeln wir lösungsoffen und teamorientiert strategische Konzepte, die langfristig den Erfolg sichern.

## Hinweis zur verwendeten Sprache

In unseren Beiträgen verwenden wir alle Begriffe in einem gesellschaftlich neutralen Kontext. Auch ohne Satz- und Worterweiterungen sind immer alle Geschlechter angesprochen.

## Lobbyregister

Das Strategiebüro Nord ist unter der Kontonummer K4126147 im Lobbyregister des Deutschen Bundestages eingetragen.

## Nutzungsrechte

Alle Rechte für unsere Beiträge und die verwendeten Bilder liegen, soweit nicht ausdrücklich anders gekennzeichnet, beim Strategiebüro Nord.

Wir freuen uns, wenn Sie Beiträge und Bilder für Ihre persönliche Information nutzen, sie zitieren oder verlinken. Wenn Sie unsere Beiträge oder die Bilder jedoch (ganz oder teilweise) für gewerbliche oder hoheitliche Zwecke verwenden, in elektronische Medien einstellen oder weitergeben wollen, bitten wir Sie, hierfür unsere schriftliche Genehmigung einzuholen.

